

Erhvervsminister Brian Mikkelsen,  
Folketingets Erhvervs-, Vækst-, og Eksportudvalg,  
Partiernes erhvervspolitiske ordførere

Bjerggade 4k  
6200 Aabenraa  
Direktør Claus Schmidt  
Tlf: 29 68 50 76

kopi

Den 23. april 2018

Medlemmer af UdviklingsRåd Sønderjylland (URS)  
Folketingspolitikere valgt i Sønderjylland  
Region Syddanmark, Regionsrådsformand Stephanie Lose

## **Én indgang til erhvervsfremmesystemet opnås gennem personlig lokal kontakt.**

Kære Brian Mikkelsen

I Sønderjylland har vi et yderst godt samarbejde mellem erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner og kommuner i forhold til udviklingen af landsdelen. Efter 12 års formaliseret samarbejde i foreningen UdviklingsRåd Sønderjylland (URS) - et privat-offentligt partnerskab mellem nogle af de største industrivirksomheder i Danmark, virksomheder, kommuner, uddannelsesinstitutioner og erhvervsråd, har vi en klar ide om, hvad der virker og hvad der ikke virker.

Vi er enige i Forenklingsudvalgets udspil om at styrke den økonomiske vækst og udvikling, der sker med afsæt i virksomheder og iværksættere. Og vi ser meget gerne, at erhvervsfremmesystemet forenkles og i endnu større grad leverer det små og mellemstore virksomheder (SMV) samt iværksættere har brug for. Vi oplever, at SMV og iværksættere har brug for rammer, der fx understøtter adgang til viden, innovation, kapital, kompetencer, lokale netværk og kritisk masse i incubator miljøer.

Der er imidlertid meget væsentlige uhensigtsmæssigheder i det udspil, der foreligger.

Nogle af de største forventninger virksomheder og iværksættere har, når de møder erhvervsfremmesystemet, er at det i deres virksomhed understøtter øget økonomisk vækst, styrker lønsomhed, eller igangsætter finansierede innovationsprojekter.

Vi er af den opfattelse, at det vil styrke erhvervsfremmesystemet, at bygge videre på kommune-niveauet og kommunesamarbejder samtidig med at det statslige niveau reduceres, som forenklingsudvalget anbefaler.

Herunder vores holdning til anbefalingerne fra "Forenklingsudvalget *for* Erhvervsfremme":

Nej til:

- fælles strategi og bestyrelse for den decentrale indsats.
- ukonkret IT-plattform med mere information og vejledning.
- centralisering i 5 erhvervshuse langt væk fra kunderne.

Ja til:

- at samle kræfterne i 10-12 landsdækkende klynger og netværk.
- en klar statslig arbejdsdeling, forenkling og koordinering.
- mindre evaluering og i denne fokus på effektmål i stedet for aktivitetsmål.
- digitalisering af processer der understøtter direkte 1-1 virksomhedskontakt.

Lokalt og koordineret samarbejde har resulteret i, at vi på tværs af kommunegrænser finder løsninger på fælles udfordringer i erhvervslivet og på arbejdsmarkedet, netop gennem intens løbende kontakt og dialog.

Fx iværksætter i folkeskolen, erhvervsklyngeprojekter der understøtter energiteknologi, logistik og fødevarer i Sønderjylland, udviklingsprojekter med lokale virksomheder og udrulning af nationale og regionale erhvervsfremmekoncepter. Det var ikke sket uden aktiv og god medvirken fra de lokale erhvervsråd deres netværk og sekretariatsressourcer.

Større strategiske tiltag som fx et nyt Center for Industriel Elektronik på Alsion, modtagelsen af en stor virksomhed som Apple, eller styrkelse af rammebetingelser som kapital og uddannelse, forudsætter også aktivt medspil. Her har lokale erhvervsråd med deres netværk og erhvervs service en stor rolle i en landsdel som Sønderjylland.

Vi anbefaler i den sammenhæng fremadrettet:

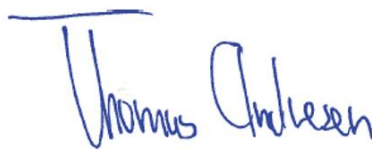
- At styrke kvaliteten i virksomhedskontakt, projektudvikling og udførelse af tilbud fra erhvervsfremmesystemet i øvrigt. Fx gennem indførelse af fælles kvalitetsstandarder for uddannelsesniveau hos personale.
- At nedtone nationale og regionale forventninger til den økonomiske vækst og det antal nye jobs, der kan skabes for EU- eller statsmidler, der uddeles via vækstfora og EU i øvrigt. Specielt fordi EU og statsmidler ikke må være konkurrenceforvridende og derfor kun indirekte kan påvirke markeder med nye produkter og services.
- At sikre balance mellem den mængde af personale der udbyder, vurderer og henviser til erhvervsfremmekoncepter fra stat, region og kommuner, i forhold til den mængde af personale, der i sidste ende gør en konkret forskel ude ved virksomhederne. Og gerne over længere tid.

Vi ser frem til at høre fra dig og står til rådighed for uddybning og dialog.

Med venlig hilsen



Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælk  
Formand URS



Borgmester Thomas Andresen, Aabenraa Kommune  
Næstformand URS



Borgmester Erik Lauritzen  
Sønderborg Kommune



Borgmester H.P. Geil  
Haderslev Kommune



Borgmester Henrik Frandsen  
Tønder Kommune

## Medlemsliste UdviklingsRåd Sønderjylland (URS), april 2018

<b>Erhverv</b>	<b>Formand</b> , Direktør Leif Friis Jørgensen, Naturmælk
	Head of GS North Europe, Jens Gaarde Gad, Danfoss A/S
	Adm. Direktør Søren Stier, ECCO Holding A/S
	Områdedirektør Laurids Kudsk, Sydbank A/S
	Formand Peder Damgaard, BHJ Fonden
	Adm. Direktør Jesper Arkil, Arkil A/S
	Gårdejer Jørgen Popp Petersen, Det Sønderjyske Landbrugsråd
	Adm. Direktør Peter Fosgrau, Sygehus Sønderjylland
	Strategidirektør Lars Bo Jensen, SE
	Direktør Mogens Therkelsen, H.P. Therkelsen A/S
	Adm. Direktør Carina Christensen, ITD
	Advokat Hans Henrik Fischer, Fischer Advokatfirma
	Adm. Direktør Frank Abel, Sønderjysk Forsikring G/S
<b>Kommuner</b>	<b>Næstformand</b> Borgmester Thomas Andresen, Aabenraa Kommune
	Borgmester Erik Lauritzen, Sønderborg Kommune
	Borgmester H.P. Geil, Haderslev Kommune
	Borgmester Henrik Frandsen, Tønder Kommune
<b>Erhvervsforeninger</b>	Sønderborg Vækstråd, Formand, Adm. Direktør, Henrik Raunkjær, Tentoma Aps
	Aabenraa Erhvervsforening, Formand, Direktør John Christensen, Fleggaard Holding A/S
	Haderslev Erhvervsråd, Formand, Gårdejer Johan Schmidt, Damkjærgaard
	Tønder Erhvervsråd, Formand, Direktør Henning Nielsen, Abtek International Aps
<b>Uddannelse og videncentre</b>	Direktør Henrik Leth, University College Syddanmark
	Direktør Finn Karlsen, EUC Syd
	Prorektor Bjarne G. Sørensen, Syddansk Universitet
	Kst. Direktør Vinnie Lerche Freudendal, VUC SYD
<b>Arbejdsmarkedets parter</b>	Marita Geinitz, formand 3 F Als
	Adm. Direktør Erling Duus, Eegholm A/S, DI Sønderjylland

### Fakta:

UdviklingsRåd Sønderjylland (URS) er et privat-offentligt samarbejde der arbejder for at sikre en dynamisk udvikling i landsdelen. Det sker med fokus på rammebetingelser, erhvervsklynger og relationer.

Læs mere på [www.soenderjylland.dk](http://www.soenderjylland.dk)